

Christian SCHÜTTE

(Jahrgang 1964)

**Beruflicher Werdegang**

- Christian Schütte Consulting, Zug, (seit 2006)
- MATO Business Consulting (MD) (2003-2006)
- PLAUT (Schweiz) AG (Center Manager) (1999 – 2003)
- Schmidt, Vogel & Partner (Schweiz) AG (MD) (1997-1999)
- ORIGIN Deutschland GmbH (Lead Consultant) (1994-1997)
- Andersen Consulting Germany (Senior Consultant) (1990 – 1994)

Ausbildung:

- Diplom-Kaufmann (Uni Göttingen; Schwerpunkte: Marketing, Wirtschaftsinformatik und Handelsbetriebslehre)

Sprachen:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend in Wort und Schrift)
- Französisch (Schulkenntnisse)

Kompetenz Schwerpunkte:

- SAP Projekt-Management (KMU bis multinationale Unternehmen mit verschiedenen Methoden)
- Management multi-nationaler gemischter SAP Projekt-Teams mit 50+ Mitgliedern
- Integration und Optimierung von Intra- and Intercompany Business Prozesses

Zertifizierungen:

- **Non-SAP:** Akkreditierter Berater **Team Management System**; **NLP** – Practitioner; **HIRT** - Methode
- **SAP:** MM, SD, Integration, ASAP, ASAP for global Implementations, **Continuous Business Improvement**

Projekterfahrung (seit 1991):

- Projekt-Management (ALL SAP)
- Integrations Management
- End-to-end Prozess Optimierung
- **Business Process Redesign**
- **ARIS** basierende Dokumentation
- Legacy Integration & Schnittstellen
- Cut-Over und Go-Live Manager
- SD & MM Module Beratung
- ABAP/4 programming/tech. lead
- IT Strategie Beratung / Outsourcing
- ERP System Landscape Optimization
- Definition von SAP Landschaften
- Aufbau von SAP Customer Competence Centre
- **IT Service Management**
- Entwicklung und Einführung von Methoden
- Grosse Bandbreite von Werkzeugen und „Beschleunigern“

Branchen:

- Konsumgüterindustrie
- Handel (Groß- & Einzelhandel)
- Maschinen- und Anlagenbau
- Wartung- und Unterhalt
- Chemische Industrie
- Dienstleistungsunternehmen
- Telekommunikation
- Fertigungsunternehmen

Beratene Unternehmen (Auszug):Schweiz:

- AAE – Ahaus-Alstätter-Eisenbahn
- Allcom
- Arfa Röhrenwerke AG
- Blaser Swisslube
- Coca-Cola
- Die Schweizerische Post
- Keramik Laufen
- Lawson Mardon
- SR Technics
- Swisscom
- Tom Tailor (Scheiz) AG

Deutschland:

- Bahlens
- BEB
- BUNA AG
- Coca Cola EG
- Dachdecker Einkauf Nord
- Mannesmann Dematic
- Sulzer Hydro
- VESTAS Central Europe

International:

- Coca-Cola HBC (Griechenland)
- Sanitec OY (Finnland)
- Pepsi Corporation (Ägypten)
- VESTAS Wind Systems AS (Dänemark)

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
28	Seit 03/2010	Kundenseitiger Projekt-Manager in einem Full Cycle SAP Pilot Rolloutprojekt/ Verzinkerei Planung und Management des Gesamtprojektes von Business Process Re-design bis zum Abschluss des Rollout der Einführung von SAP SD, MM, PP, FI, CO • Interessensicherung und Vertretung der Position des Kunden gegenüber dem Beratungspartner, der den erfolglosen Abbruch des ersten Einführungsversuchs (2007) zu verantworten hatte • Re-design der wichtigsten wertschöpfenden Prozesse vor den Hintergrund einer anstehenden ERP Einführung • Erstellung eines ERP-Anforderungs- und Auswahlkriterien-Katalogs • Durchführung einer Prototyp-basierten ERP-Software und Einführungs-Partner Auswahl • Vertragsverhandlungen mit dem SAP Einführungspartner (Einsparung von über 50% des ursprünglich geplanten Aufwandes) • Paralleles Outsourcing der SAP Systemumgebung; dabei Erstellung eines Kriterien-Katalogs zur Auswahl; Einholen und Verhandlung der Angebote und Abgabe einer daraus resultierenden Partner Empfehlung an die IT. • Leitung des SAP Piloteinführung mit Unterstützung des externen Einführungspartners; Entscheidende Mitwirkung bei der Ausgestaltung vieler „unüblicher“ Vorgehensweisen in der Anwendung von SAP Standard-Prozessen und Funktionen insbesondere im SD zur flexiblen Abbildung der branchen-spezifischen Besonderheiten innerhalb des SAP Standard. • Verantwortliche operative Ausführung der Datenmigration einschl. der Erstellung aller benötigten Werkzeuge im SAP. • Qualitätssicherung der externen Beratung und Vertretung der wirtschaftlichen Interessen des Kunden gegenüber selbiger. Vorgabe von Standards und Sicherstellung der Einhaltung dieser (Customizing, Entwicklung, und Dokumentation) durch alle Projektbeteiligten. • Erfolgreiche Pilot-Einführung per 01.01.2011 on time/in budget. • Aufsetzen der Abläufe für Produktiv-Support und Rollout. • Projektsprache: deutsch; Reporting direkt an die GF der Gruppe
27	2008/2010	Global Projekt Manager in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Anlagenbau Moderne Energien (21 Monate) Globales und lokales Projektmanagement in dem SAP Template-Rollout Projekt in den Sales Business Units eines der führenden Windenergie-Anlagen Herstellers. • Methodische Unterstützung und Beratung des globalen Programm Office als Mitglied des Programm Management Teams • Verantwortliche Leitung des Rollouts in Zentraleuropa (BeNeLux,

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
26	2006/2007	Deutschland, Österreich und gesamt Osteuropa) als Roll-Out Manager Central Europe • SAP-seitige Unterstützung der internen Projektmitglieder in allen Bereichen (SD, PS, MM, CS, FI, CO, BI) • Hoher Anteil OCM Aktivitäten und Anwendung sehr effektiver OCM Verfahren • Paralleles Outsourcing aller Logistik Aktivitäten an einen externen Partner inkl. der vollumfänglichen Anbindung desselben via IDOC SAP-XI • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern mit einem hohen Anteil dedizierter externer Experten • Projektsprache: englisch Geschäftsprozess Experte in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Getränkeindustrie (14 Monate) Geschäftsprozess-Gestaltung und Abbildung im SAP inklusive der Schnittstellen zu den verbleibenden Altsystemen (u.a. Sales) • Definition und Lösung aller integrierten Prozess-Szenarien einschl. der Integration der Werteflüsse nach FI/CO • Anpassung der Schnittstellendesigns an sich ändernde Rahmenbedingungen • SAP-seitige Betreuung der Schnittstellen-Realisierung auf Basis von IDOC & SAP XI • Spezielle Berücksichtigung der Anforderungen eines Entwicklungs-Marktes (hoher Anteil an Direkt-Verkäufen) • Projektsprache: englisch / Projektstandort Kairo
25	2004/2005	Projektleitung SAP PM/SM Template Projekt / Getränkeindustrie (12 Monate) Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für Plant Maintenance (inkl. Fleet Management) und Service Management • Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder • Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im bisherigen R/3 Template • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern • Projektsprache: englisch
24	2004/2005	Re-Design Geschäftsprozesse Filialgeschäft /Retail (10 Monate) Re-Design der EDV relevanten Geschäftsprozesses der Filialen

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		Bekleidungsgrossisten in der Schweiz. • Filialintern / Filialübergreifend / zentral-/dezentral • Aufnahme der Ist-Prozesse und Identifikation/Umsetzung von Quick-Wins • Führung in der Erarbeitung und Beschreibung der Soll-Prozesse und Handlungsanweisungen • Revision und Relaunch des Filialhandbuchs • Projektsprache: deutsch
23	2004	Projektleitung SAP APO Template Projekt / Getränkeindustrie (8 Monate) Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für die APO Module Demand-Planning, Supply Network Planning and Detailed Scheduling / Production Planning • Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder • Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im System R/3 • Leitung eines internationalen Teams von ca. 25 Mitgliedern • Projektsprache: englisch
22	2003	Aufbau des SAP CCC & Template Projekt / Keramische Industrie (10 Monate) Planung und Aufbau der SAP Customer-Competence Center für eine internationale Firmen-Gruppe in der Keramikindustrie • Neuorientierung des Outsourcing der SAP Systemlandschaft von der Evaluation bis zur Vertragsunterzeichnung • Definition der organisatorischen Prozesse im CCC und um das CCC herum • Rettung kritischer laufender Projekte • Planung, Aufsetzen und Leitung des zentralen Template-Projektes zur Integration der diversifizierten SAP Systemlandschaft in ein Ein-Mandanten-System • Unterstützung des Head of Procurement bei der Einführung einer neuer zentral geführten Einkaufsorganisation; Design und SAP-Mapping der Prozesse im Bereich strategischer Einkauf • Leitung des internationalen CCC-Teams von ca. 15 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
21		

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
	2002	mySAP CRM Evaluation / Getränkeindustrie (4 Monate) mySAP CRM Evaluation für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projektmanagement eines internationalen Teams im Festpreisprojekt • Berücksichtigung der aktuellen und geplanten Releases • Erstellung eines Business Case für die Einführung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
20	2002	SAP-R/3 Template-Erstellung für HR (alles außer Payroll) /Getränkeindustrie (8 Monate) Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 Mitarbeitern • Definition der Infrastruktur • Leitung des internationalen Teams von ca. 15 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
19	2001	SAP-R/3 Pilot Rollout für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (4 Monate); Zusatzimplementierung von HR & BW Projektmanagement in einen Fix-Preis Projekt für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Prozessorientierter Rollout des Templates unter Verwendung eines Global-Solution package • Leitung des internationalen Teams von ca. 10 Mitarbeitern • Projektsprache: deutsch
18	2001	SAP-R/3 Template-Erstellung für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (8 Monate) Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 Beratern

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
17	2000	• Definition der Infrastruktur • Definition der Regeln und Verfahren zur Template-Erstellung und -Maintenance • Erstellung eines Global-Solution package für 14 End-to-End Kernprozesse, Interfaces und Conversion-Tools • Umsetzung eines MRP II closed loop-Planungsverfahrens auf Basis mySAP • Einbeziehung von Prozess-Experten aus 6 Ländern der Gruppe • Rückführen der Erkenntnisse aus dem Pilot-Rollout in das Template • Leitung des internationalen Teams von ca. 25 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch SAP-R/3 Kompletteinführung FI, CO, PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (12 Monate) Teamleitung des Teams Conversion und Go-Live Management in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie • Analyse, Planung, Testkonzeption und Durchführung der Übernahmesequenzen unter Berücksichtigung der Rechnerbelastungen von ca. 120 zu übernehmenden Datenobjekten (teilweise in sehr großen Häufigkeiten) • Management des Produktivstarts unter Einbeziehung des Managements der notwendigen organisatorischen Aktivitäten • Detailplanung und Management der produktiven Systemumstellung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
16	1999/2000	SAP-R/3 Kompletteinführung FI, CO, PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (6 Monate) Integrationsmanagement zur Berücksichtigung der ganzheitlichen integrativen Gesichtspunkte in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie • Aufbau von Integrierten Business Szenarien • Coaching der Vertreter des Business • Einbeziehung der Funktionalitäten der IBU-Lösung A&D • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
15	1999/2000	SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate) Projektleitung bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD, MM, PP (zweite Welle) für ein

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme
14	1999	SAP-R/3 Template-Erstellung und Programmplanung für europaweite Einführung in den Niederlassungen /Anlagenbau (15 Monate) Projektleitung bei der bei der Template-Erstellung zur europaweiten Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, SD, PP und PS für ein Unternehmen im Maschinen und Anlagenbau. • Zusammenarbeit mit dem SAP Entwicklungsteam für ASAP for global Rollouts • Führung/Koordination eines Teams von ca. 30 MA • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Grob und Detailplanung des Template-Vorgehens sowie der technischen und organisatorischen Rollout-Aktivitäten – Aufsetzung und Initialisierung der Rollouts (durch Kunden CCC durchgeführt) • 4.5 First Customer Shipment • hochkomplexe Schnittstellenumgebung (BAPI-basierte Lösung)
13	1999/2000	SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate) Projektleitung bei der bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD. MM, PP (zweite Welle) für ein Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme
12	1998	SAP-R/3 Einführung/Röhrenwerk (6 Monate) Projektleitung bei der Einführung des SAP-R/3-Rechnungs- und Personalwesens für ein KMU Unternehmen nach ASAP für KMU (PIM). • ASAP-Zertifizierung für dieses Projekt durch SAP (Schweiz) • Koordination von 3 externen Beratern • Leitung des Evaluation der SAP-Branchenlösung IS-Mill für den Kunden
11	1997-1999	SAP-R/3 Gesamteinführung/Anlagenbau (25 Monate) Gesamtverantwortung für die Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, PP,

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		MM, PS und SD bei einem Spezialanlagenbauer • Projektleitung • Führung des Berater-Teams von 10 MA, davon 2 Externen • Koordination aller Projektaktivitäten • 4.5 First Customer Shipment • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Enge Zusammenarbeit mit dem Global-ASAP-Entwicklungsteam der SAP • mehrere Teilproduktivsetzungsschritte • komplexe Schnittstellenumgebung
10	1995-1997	SAP-R/3-Gesamteinführung-/ Erdgasfördernde Industrie (25 Monate) Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, PM und PS für ca. 900 Anwender bei einem führenden deutschen Unternehmen der Erdöl- und Erdgas Produktion • Projektgrob und -feinplanung • Projektleiter • Coaching des Kunden-Projektleiters zur Leitung des gesamten Einführungsteams (25 Mitarbeiter vom Kunden und Origin) • Disziplinarische Leitung des Beratungs-Projektteams (10-15 MA) • Planung und Koordination der erfolgreichen Big-Bang-Einführung für 1'000 Anwender in ca. 15 Standorten • Revision der Prozesse im Bereich Dienstleistungs-Einkauf; Pilotierung der SAP Lösung zum Service Procurement • Coaching der Kundenprojektteams 'Integration und Business Prozess Redesign' und 'Schnittstellen und Datenübernahmen'
9	1994	SAP-R/3-Gesamteinführung u. Wartung/Baustoffhandel (6 Monate) Konzeption, Realisierung und Wartung der SAP-R/3-Abläufe und Software der Module FI, CO, MM und SD bei einer regionalen Einkaufs-Genossenschaft im Baustoffhandel. • Gesamtverantwortung Logistik im Projekt • Leitung des Beratungs-Teams (4 Mitarbeiter) • Projektleitung des Application-Facilities-Management
8	1994	SAP-R/3-Gesamt-System/Chemieindustrie (3 Monate) Kurzanalyse und Ausprägung eines SAP-Prototypen für alle betriebswirtschaftlichen Anwendungen eines mittelständischen Unternehmens in der Schweiz. • Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
7	1994	- Abbildung der logistischen Kernprozesse in R/3 SAP-R/3-SD-Pilot/ Telekommunikationsindustrie (6 Monate) Fachlich verantwortliche Betreuung der Mitarbeiter des Kunden bei der Ausprägung eines R/3-SD Pilotsystems bei einem Telekommunikationsunternehmen in der Schweiz. - SD-Schulung der MA - Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse - Nutzung von CAS, VIS, EIS als Instrumentarium zur Vertriebs- und Absatzplanung/-steuerung - Führung eines Teams von 9 Mitarbeitern (des Kunden)
6	1994	SAP-RV- Review/ Pharmazeutische Industrie (3 Monate) Beurteilung der Ablauforganisation im Bereich Vertrieb nach der Einführung von SAP-RV bei einem mittelständischen Markenartikler der Konsumgüterindustrie. - Planung, Durchführung und Moderation von Workshops zur prozessorientierten Ablaufreorganisation. - Erarbeitung einer SAP-R/3-basierten Softwarestrategie.
5	1994	SAP-TQM/ Automobilzulieferindustrieindustrie (7 Monate) Review der betrieblichen Abläufe zur Sicherstellung der Integrität der Datenverarbeitung und der Konsistenz der betriebswirtschaftlichen Ablauforganisation in einem Unternehmen der Automobilzulieferindustrie nach der Einführung von SAP-RV/-RM/-RF/-RK. - Führung eines Teams von 12 Mitarbeitern - Implementierung integrativer Prozessbetrachtungen auf Basis SAP
4	1993	SAP-RV/Lebensmittelindustrie (18 Monate) Feinkonzept und Realisierung von SAP-RV bei gleichzeitiger Reorganisation der vertrieblichen Aufbau- und Ablauforganisation bei einem Markenartikler der Lebensmittelindustrie. - Führung des Teams 'Stammdaten und Schnittstellen' mit 6 Mitarbeitern - Konzeption und Umsetzung der Batch-Abläufe. - Koordination der Tätigkeiten zur Produktivsetzung
3	1992	Business-Process-Redesign auf Basis SAP/Chemieindustrie (12 Monate) Einführung von SAP-RM und -RV bei einem Unternehmen der Chemieindustrie bei gleichzeitiger Definition der betriebs-wirtschaftlichen

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		Ablauforganisation in den betroffenen Bereichen. • High-Spot-Review auf SAP-Basis zur Einführung eines Vertriebs- und Bestandsführungssystems. • Konzeption und Einführung der SAP-Materialstammdaten unter Einbeziehung der SAP-Gefahrgut- und Chargenabwicklung. • Konzeption und Einführung der Warenausgangs- und innerbetrieblichen Lagerbewegungen. • Betreuung der Versandpapierprogrammierung.
2	1991	Organisationsberatung / Getränkeindustrie (6 Monate) Aufbau der Organisation und Abläufe in den Vertriebsniederlassungen eines Markenartiklers der Erfrischungsgetränkeindustrie in den neuen Bundesländern. • Vereinheitlichung der Abläufe und gleichzeitiges System-Rollout in 12 Vertriebsniederlassungen • Kommissarische DV-Leitung in einer Niederlassung für ca. 4 Monate. • Einführung eines Verkaufsabrechnungs- und Vertriebsinformationssystems auf AS400 (BASIS II). • Planung, Konzeption und Einführung eines standardisierten Konditionen-Konzeptes. • Planung, Konzeption und Implementierung der Abläufe zur Fertigwarenbestandsführung • Erstellung eines umfangreichen Handbuches
1	1991	Case-Auswahl / Konsumgüterindustrie (3 Monate) Erstellung eines umfangreichen Angebotes für ein kundenspezifisches Vertriebsinformationssystem für einen Markenartikler der Haushaltswarenindustrie. • Auswahl der CASE-Umgebung